

PERUTUSAN PENGERUSI



Dengan penuh sukacita, saya membentangkan Laporan Tahunan Bersepadu 2024 Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) [KWAP]. Tahun ini merupakan tahun penting buat kami, dengan pencapaian yang luar biasa bukti dedikasi pasukan kami dan kekukuhan hala tuju strategik organisasi. KWAP menutup tirai 2024 dengan merekodkan pendapatan pelaburan tertinggi dalam sejarah berjumlah RM18.01 bilion, yang menyumbang kepada pulangan keseluruhan sebanyak 12.0%.

MENGHARUNGI PERSEKITARAN PASARAN YANG DINAMIK

Persekitaran global pada tahun 2024 telah dicorakkan oleh pola yang rumit dan kompleks. Walaupun beberapa peristiwa global pada tahun ini membawa cabaran yang unik, dengan kesan pasca pandemik yang masih lagi terasa dan ketidaktentuan geopolitik serta tekanan inflasi yang berterusan terus mempengaruhi persekitaran pelaburan. Dalam konteks ini, ekonomi Malaysia telah menunjukkan daya tahan luar biasa yang disokong oleh dasar-dasar kukuh Kerajaan MADANI. Dasar-dasar ini memainkan peranan penting dalam menyokong usaha KWAP untuk melaksanakan mandatnya dengan memanfaatkan kepelbagaian pelaburan strategik bagi merebut peluang dan dalam masa yang sama mengurus potensi risiko secara berkesan. Melalui pengurusan Dana yang berhemah dan berdisiplin, saya berasa bangga untuk berkongsi bahawa tahun 2024 merupakan antara tahun terbaik dalam sejarah prestasi pelaburan KWAP, sekali gus mengukuhkan lagi keutuhan strategi pelaburan jangka panjang KWAP.

Sejak penubuhannya pada tahun 2007, KWAP telah mencatat pertumbuhan yang menakjubkan dengan saiz dana yang meningkat hampir empat kali ganda serta merekodkan kadar pertumbuhan tahunan purata sebanyak 9.1%. Trajektori jangka panjang ini membuktikan kejayaan dan kemampunan strategi pelaburan KWAP dalam menjana nilai secara konsisten meskipun berdepan dengan perubahan dinamik pasaran. Pencapaian cemerlang pada tahun ini menyerlahkan keberkesanan strategi pelaburan yang telah terbukti serta pendekatan berdisiplin yang diterapkan dalam mengharungi kerumitan persekitaran kewangan global.

Teras kepada operasi kami adalah amanah yang telah dipertanggungjawabkan iaitu pengurusan dan pertumbuhan dana persaraan secara berhemah demi manfaat warga sektor awam Malaysia yang berdedikasi. Tanggungjawab ini menuntut komitmen teguh dalam mengimbangi objektif pertumbuhan dengan pendekatan pengurusan risiko yang cermat, dalam memastikan kemampunan jangka panjang dana yang diuruskan.



Saiz Dana

RM185.60 bilion

Pertumbuhan

9.3% Setahun



Kadar Pulangan

Berwajaran Masa Tahunan

12.0%

BERGANDING BAHU MEMACU KEMAJUAN NEGARA

KWAP terus memainkan peranan penting sebagai penyumbang utama kepada pertumbuhan ekonomi negara. Pada tahun 2024, kami secara aktif menyokong usaha Kerajaan dalam merangsang pertumbuhan ekonomi masa hadapan yang berdaya tahan melalui pelaburan strategik dalam sektor-sektor utama seperti pusat data dan tenaga mampan menerusi inisiatif GEAR-uP. Inisiatif ini menyaksikan kerjasama erat antara KWAP dan Syarikat-syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) lain untuk memperkasa pertumbuhan sektor-sektor ekonomi utama menerusi pelaburan dalam pasaran swasta domestik dalam tempoh lima tahun akan datang.

Inisiatif kami melalui Dana Perintis dan Dana Pemacu mencerminkan penyelarasan tanggungjawab fidusiari KWAP dengan inovasi serta agenda nasional seperti menyokong keusahawanan. Melalui pengagihan modal secara strategik dalam bidang-bidang kritikal ini, KWAP berhasrat untuk menjana impak ekonomi yang positif dan menyumbang kepada kemakmuran negara.

Sepanjang tahun ini, KWAP turut memainkan peranan penting dalam menyokong keperluan kewangan negara melalui pengeluaran sebanyak RM5 bilion daripada dana bagi membiayai sebahagian daripada liabiliti pencen Kerajaan. Langkah ini sebahagian daripada komitmen KWAP terhadap mandatnya dalam membantu Kerajaan Persekutuan bagi menangani perkara ini.

BERPAKSIKAN TADBIR URUS YANG TEGUH

Integriti kekal menjadi keutamaan dalam semua operasi kami di KWAP. Lembaga KWAP kekal komited dalam memberi pengawasan strategik serta memastikan pelaksanaan amalan tadbir urus dalam setiap peringkat operasi KWAP. Sebagai pemegang amanah dana persaraan awam terbesar di Malaysia, kami percaya dengan hala tuju strategik yang jelas, yang digabungkan oleh tadbir urus yang kukuh, menjadi asas penting untuk mencapai objektif jangka panjang kami serta melindungi kepentingan pihak berkepentingan.

Komitmen kami terhadap rangka kerja tadbir urus dan pengurusan risiko yang kukuh adalah tidak berbelah bahagi. Kami terus mematuhi dan menambah baik rangka kerja ini, berteraskan asas teguh yang telah dibina sebelum ini. Sepanjang tahun ini, KWAP telah melaksanakan pensijilan semula piawaian ABMS serta mewujudkan Kod Etika dan Tatakelakuan Perniagaan KWAP ("Kod") sebagai panduan kepada semua warga kerja dalam memelihara urus niaga dan reputasi KWAP selain menegakkan tahap profesionalisme dan integriti peribadi yang tinggi. Satu sistem bersepadu bagi Tadbir Urus, Risiko dan Pematuhan juga sedang dibangunkan bagi meningkatkan kesedaran dan pematuhan terhadap tadbir urus dan pengurusan risiko di KWAP.

MEMACU IMPAK KITARAN DAN PELABURAN YANG BERTANGGUNGJAWAB

Sebagai pelabur institusi, penciptaan nilai yang mampan sebenarnya bukanlah hanya pulangan kewangan semata-mata. KWAP telah merangka dan melaksanakan dua dana pelaburan transformatif, iaitu Dana Perintis dan Dana Pemacu, yang membuktikan bahawa tanggungjawab fidusiari dan inovasi boleh wujud secara seiring. Kedua-dua dana ini dicipta untuk menegakkan tanggungjawab fidusiari sebagai sebuah dana kekayaan berdaulat sektor awam dan dana persaraan. Dana Perintis memperkasa ekosistem modal teroka dan syarikat pemula negara melalui pelaburan kukuh dalam ekosistem tersebut serta syarikat-syarikat peringkat awal, manakala Dana Pemacu menyediakan pelaburan yang disesuaikan dengan teliti bagi syarikat-syarikat berpotensi tinggi di Malaysia dan sektor-sektor kritikal, yang selaras dengan inisiatif reformasi Kerajaan GEAR-uP, Menaikkan Siling, di bawah kerangka Ekonomi MADANI. Kedua-dua dana ini mencetuskan inovasi pembangunan negara secara serentak sambil memberikan pulangan kewangan terlaras berisiko.

Selain itu, sejak menjadi penandatanganan PRI pada tahun 2018, kami telah meletakkan tindakan iklim sebagai teras kepada agenda kemampanan kami. Menerusi Ikrar 3 dan 4, kami komited untuk mencapai Portfolio Sifar Bersih menjelang tahun 2050 serta meningkatkan pelaburan dalam aset peralihan kepada RM20 bilion menjelang tahun 2030, yang jelas mencerminkan dedikasi kami dalam memacu pertumbuhan ekonomi mampan.

PERUTUSAN PENERUSI (SAMBUNGAN)

Komitmen ini disokong oleh strategi Sifar Bersih yang menyeluruh dan merangkumi pelan menyahkarbon yang terancang melalui pendekatan tadbir urus aktif, alokasi aset strategik, serta pelan pengurangan karbon secara berperingkat. Segala usaha ini sejajar dengan aspirasi Sifar Bersih Malaysia dan turut menyumbang kepada pembangunan sosioekonomi negara yang lebih luas, sekali gus membuka laluan ke arah Peralihan Adil.

KWAP Inspire Conference 2024 mengukuhkan kepimpinan KWAP dalam kemampanan kitaran, sekali gus mencetuskan wacana serantau dan penglibatan belia. Dengan tema “*Advancing Circular Transformation for a Climate-Smart Malaysia*”, persidangan ini menarik perhatian umum yang signifikan, dengan liputan media meluas yang merangkumi platform dalam talian, saluran penyiaran, media sosial serta media cetak. Persidangan ini disempurnakan oleh Menteri Kewangan II, YB Senator Datuk Seri Amir Hamzah Azizan, menghimpunkan pakar-pakar ESG terkemuka, yang berkongsi pandangan tentang isu-isu kemampanan yang kritikal termasuk Ekonomi Kitaran, Pasaran Karbon, dan Pelaburan Berimpak.

Antara sorotan kemampanan lain yang penting pada tahun 2024 ialah penubuhan *Circular Economy Young Leaders for Change* (CYCLE) yang memperkasakan golongan belia untuk menerajui amalan ekonomi kitaran dalam KWAP, dengan satu penerokaan kerjasama strategik bersama Malaysia Forest Fund (MFF); serta langganan KWAP terhadap Tarif Elektrik Hijau (GET) yang berjaya mengurangkan jejak karbon penggunaan elektrik di pejabat KWAP di Kuala Lumpur.

KOMITMEN TIDAK BERBELAH BAHAGI YANG BERTERUSAN

Program TERAS 5 terus memainkan peranan penting dalam membentuk masa hadapan KWAP, yang memacu visi jangka panjang KWAP serta memperkukuh keupayaan operasi dan daya tahan organisasi dalam persekitaran yang sentiasa berevolusi. Kami telah mencapai saiz dana terkumpul terlaras yang amat memberangsangkan, yang mencerminkan aspirasi dan komitmen kami terhadap pertumbuhan yang berterusan.

Melangkah ke hadapan, Lembaga yakin dengan keupayaan KWAP untuk mengharungi landskap global yang semakin kompleks. Pendekatan kami yang berasaskan data dan analitik, yang disokong oleh amalan pengurusan risiko

yang teguh serta portfolio pelaburan yang berpelbagai, meletakkan KWAP dalam kedudukan yang kukuh untuk merebut peluang dan mengurangkan risiko dengan berkesan demi memastikan ketahanan dana dalam jangka panjang. Selaras dengan kemajuan Malaysia ke arah reformasi sistem pencen, KWAP komited dalam memainkan peranan penting dalam membentuk sistem pencen yang lebih berdaya tahan, inklusif dan responsif, sejajar dengan keperluan negara yang semakin berkembang.

PENGHARGAAN

Semua pencapaian KWAP pada tahun 2024 tidak akan dapat direalisasikan tanpa dedikasi dan usaha gigih seluruh warga kerja KWAP. Saya amat menghargai komitmen mereka terhadap kecemerlangan serta tumpuan yang tidak berbelah bahagi terhadap mandat yang diamanahkan. Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Pengurusan Kanan KWAP atas kepimpinan yang tidak berbelah bahagi dan sumbangan mereka dalam melaksanakan inisiatif strategik dengan berkesan.

Bagi pihak Lembaga KWAP, saya ingin merakamkan penghargaan terhadap sumbangan bermakna Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad dan Tan Sri Ahmad Terrirudin bin Mohd Salleh yang telah meletakkan jawatan dalam tempoh pelaporan. Nasihat dan pandangan mereka amat dihargai.

Kami juga mengalu-alukan kehadiran Datuk Ramzi bin Mansor, wakil Kementerian Kewangan, serta Datuk Mohd Shahrin bin Hussin, wakil Kerajaan Malaysia, ke KWAP. Kami mengalu-alukan pandangan dan perspektif baharu daripada mereka. Kami juga ingin merakamkan penghargaan kepada Kerajaan, pihak pengawal selia dan rakan-rakan industri atas sokongan dan kerjasama berterusan yang diberikan.

Sebagai penutup, kami sentiasa berdiri teguh dalam misi menjamin masa hadapan kewangan para pesara sektor awam Malaysia. Kami yakin dengan keupayaan kami untuk menempuh persekitaran yang progresif dan terus memberi manfaat yang mampan untuk generasi masa hadapan.

Datuk Johan Mahmood Merican
Pengerusi