

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF



KWAP mencatat salah satu prestasi pelaburan terbaik setakat ini yang menjadikan tahun ini antara tahun yang paling cemerlang dalam sejarah KWAP. Pencapaian hebat ini didorong oleh usaha penyeimbangan semula portfolio pelaburan, keputusan alokasi aset yang tepat pada masanya, serta penerokaan berterusan ke dalam pasaran swasta.

Dana KWAP meningkat sebanyak RM15.78 bilion kepada RM185.60 bilion, yang merupakan satu peningkatan yang ketara sebanyak 9.3% berbanding tahun sebelumnya. Pendapatan pelaburan yang mencecah RM18.01 bilion pula merupakan rekod tertinggi setakat ini dengan jumlah pulangan pelaburan sebanyak 12.0%. Pertumbuhan luar biasa ini membuktikan keberkesanan strategi pelaburan jangka panjang kami serta pelaksanaan yang berdisiplin oleh tenaga kerja KWAP dalam menjaga nilai tambahan yang mampan.

Analisis terperinci terhadap prestasi pelaburan telah menyerlahkan kekuatan dan sinergi portfolio domestik dan antarabangsa kami. Pelaburan domestik mencatatkan pulangan kukuh sebanyak 12.9%, manakala pegangan antarabangsa memberi pulangan yang memberangsangkan sebanyak 9.0%. Ekuiti awam muncul sebagai pemacu utama prestasi dengan jumlah pulangan sebanyak 21.9%, dimana ekuiti domestik menyumbang sebanyak 23.2% manakala ekuiti antarabangsa pula mencatatkan 16.9%. Prestasi baik di pasaran ekuiti tersenarai Malaysia mencerminkan daya dinamik ekonomi negara, dimana KWAP memainkan peranan penting sebagai pelabur institusi jangka panjang.

Strategi alokasi aset kami kekal berpelbagai dan berdaya tahan dengan 74.6% disalurkan kepada pasaran domestik dan 25.4% disalurkan kepada pasaran antarabangsa. Sehingga 31 Disember 2024, portfolio KWAP disusun secara strategik, yang merentasi pelbagai kelas aset iaitu 51.7% dalam ekuiti, 32.4% dalam pendapatan tetap, 5.4% dalam ekuiti persendirian, 5.2% dalam hartanah, 2.2% dalam infrastruktur, dan 3.1% dalam pengurusan tunai bagi memastikan kecairan yang optimum sepanjang tahun. Kepelbagaian yang dirancang secara teliti ini adalah penting bagi mengoptimumkan pulangan dalam keadaan pasaran yang dinamik dan rumit.

Tumpuan yang menyeluruh terhadap pengurusan risiko dan daya tahan diperlukan bagi mengemudi kompleksiti sekitar kewangan antarabangsa. KWAP sentiasa komited terhadap pendekatan pelaburan berasaskan maklumat yang disokong oleh rangka kerja pengurusan risiko yang kukuh serta kepelbagaian portfolio. Pendekatan ini membolehkan kami mengurus cabaran yang mendatang secara berkesan serta merebut peluang baharu secara strategik bagi memastikan keterjaminan pulangan dana dan kemampanan dana dalam masa jangka panjang.



Strategi peruntukan aset kami kekal berpelbagai dan berdaya tahan dengan 74.6% disalurkan kepada pasaran domestik dan 25.4% disalurkan kepada pasaran antarabangsa.

PERUTUSAN

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (SAMBUNGAN)



INISIATIF STRATEGIK PEMACU IMPAK NEGARA DAN PERTUMBUHAN MASA HADAPAN

Pada tahun 2024, KWAP terus memperkukuhkan kedudukannya sebagai pelabur institusi berprestasi tinggi, sekali gus mengesahkan dedikasi yang tidak berbelah bahagi dalam pembinaan negara melalui inisiatif transformatif. Tumpuan secara strategik ke atas pelaburan pasaran swasta dengan matlamat untuk memperluaskan pendedahan dalam kelas-kelas aset pasaran swasta ini akan terus dipertingkatkan. Menerusi kerjasama dan perkongsian pengetahuan, KWAP berhasrat untuk melabur dan syarikat-syarikat Malaysia yang berpotensi tinggi, memperkasa bakat tempatan dan seterusnya memperkukuhkan pasaran kewangan negara.

Salah satu pencapaian penting pada tahun 2024 ialah kemajuan Dana Perintis, yang merupakan komitmen bernilai RM500 juta yang dilancarkan pada tahun 2023, dengan kejayaan penyaluran peringkat awal sebanyak RM100 juta ke dalam syarikat pemula berpotensi tinggi di Malaysia serta dana modal teroka.

Selaras dengan agenda reformasi Kerajaan terhadap Syarikat-syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC), KWAP telah memperuntukkan RM6.0 bilion bagi Pelaburan Modal Persendirian menerusi Dana Pemacu yang dilancarkan pada Mei 2024. Pendekatan ini bertujuan untuk memperkukuh ekosistem modal persendirian di samping mempromosikan pelaburan yang beretika dan bertanggungjawab secara sosial. Selain itu, Dana Pemacu juga akan membuka potensi modal ekuiti Islamik dan memperbesar impak pelaburan patuh Syariah, khususnya dengan 50% daripada jumlah yang diperuntukkan adalah untuk pelaburan yang berlandaskan prinsip Syariah.

Satu lagi pencapaian utama KWAP pada tahun ini ialah penyertaan KWAP dalam *Government-linked Enterprise Activation and Reform Programme (GEAR-uP)*, sebuah inisiatif nasional dalam kerangka Ekonomi MADANI yang menyelaras usaha GLIC bagi merangsang pertumbuhan sektor ekonomi utama negara. Sebagai salah satu peneraju utama, KWAP telah berikrar untuk memperuntukkan sebanyak RM40 bilion dalam tempoh lima tahun akan datang dalam pasaran swasta domestik, dengan tumpuan kepada industri berpertumbuhan tinggi dan bernilai tinggi.

Pelaburan terbaharu yang berjumlah RM219 juta dalam sebuah platform boleh diperbaharui luar pesisir yang berpusat di Asia mencerminkan komitmen KWAP terhadap pelaburan mampan, menyokong peralihan tenaga sambil memacu inovasi dan penciptaan nilai jangka panjang. Inisiatif ini juga membuktikan KWAP komited terhadap peralihan tenaga dengan matlamat yang bukan sahaja untuk meningkatkan kedudukan ekonomi Malaysia, malah mempertingkat kesejahteraan masyarakat melalui inovasi, pewujudan pekerjaan yang berkemahiran tinggi dan pembangunan yang mampan.

MENYEMPURNAKAN MANDAT DAN BERKHIDMAT KEPADA MASYARAKAT DENGAN DEDIKASI DAN BERIMPAK

KWAP kekal teguh dalam misinya untuk meningkatkan kualiti bagi perkhidmatan persaraan kepada para penerima manfaat. Pada tahun 2024, kami bangga dapat berkhidmat kepada lebih 810,000 penerima pencen di seluruh negara, yang menunjukkan peningkatan sebanyak 2.4% berbanding tahun sebelumnya. Usaha berterusan kami dalam mencapai kecemerlangan perkhidmatan jelas terbukti melalui pencapaian indeks prestasi Perjanjian Tahap Perkhidmatan (SLA) yang cemerlang iaitu 99.8%, jauh melebihi penanda aras sebanyak 95.0%.

Sebagai pentadbir yang diamanahkan untuk menguruskan pembayaran pencen kepada pesara kerajaan, KWAP memainkan peranan penting dalam pelaksanaan Fasa 1 Sistem Saraan Perkhidmatan Awam (SSPA) yang menggantikan Sistem Saraan Malaysia (SSM), yang berkuat kuasa pada 1 Disember 2024. Kami berjaya menyelaraskan semula bayaran pencen bagi penerima yang terlibat dengan pembayaran yang dikemas kini dan dijalankan dengan tepat pada masanya pada 18 Disember 2024.

Sepanjang tahun ini, KWAP telah berinteraksi secara aktif dengan puluhan ribu pesara di seluruh Malaysia melalui program libat urus MyPesara termasuk Jelajah MyPesara dan Karnival MyPesara. Usaha ini turut diperkukuh dengan inisiatif MyPesara Prihatin yang menzahirkan tanggungjawab sosial kami melalui bantuan kecemasan yang diberikan kepada komuniti yang terjejas akibat bencana.

Sementara itu, Anugerah MyPesara yang kini memasuki tahun ketiga terus meraikan legasi yang berterusan bagi para pesara sektor awam yang kekal aktif dan menyumbang secara bermakna kepada masyarakat.

MEMPERCEPAT HALA TUJU KEMAMPAHAN KE ARAH MALAYSIA YANG CELIK IKLIM

Tahun 2024 merupakan tahun penting bagi KWAP dalam memperkukuh agenda kemampanan kami, dengan usaha yang dipergiat untuk menangani cabaran alam sekitar dan sosial dengan berbandukan komitmen yang digariskan dalam lima Ikrar Kemampanan KWAP. Sebagai pelabur institusi yang bertanggungjawab, kami komited untuk menunaikan janji dalam aspek kemampanan. Bagi mengurangkan impak alam sekitar melalui tindakan yang praktikal dan boleh diukur, KWAP telah melanggan Tarif Elektrik Hijau (GET) TNB yang menjadikan 84% penggunaan elektrik di pejabat kami di Kuala Lumpur dijana daripada tenaga boleh diperbaharui.

Menyedari peranan penting generasi muda dalam memacu perubahan, serta mengambil kira majoriti kakitangan KWAP terdiri daripada golongan belia, kami turut melancarkan *CYCLE (Circular Economy Young Leaders for Change)*. Inisiatif yang dipimpin oleh golongan belia ini membolehkan kakitangan muda kami untuk menerajui amalan ekonomi kitaran dalam KWAP, sekali gus memupuk budaya kemampanan dan keterangkuman yang bermula dari peringkat awal.

Pada 6 Ogos 2024, KWAP mencatat satu lagi pencapaian penting dengan penganjuran KWAP Inspire 2024, yang bertemakan “*Advancing Circular Transformation for*

Climate-Smart Malaysia.” Persidangan ini menghimpunkan pakar-pakar ESG dan ekonomi kitaran yang terkemuka dari seluruh rantau Asia dan Pasifik termasuklah pemilik aset, pengurus aset, pelabur institusi, pembuat dasar, ahli akademik serta para profesional kemampanan untuk bertukar-tukar pandangan mengenai topik seperti aspirasi pelepasan sifar bersih, pelaburan berimpak, kewangan Islam, belia dan keselamatan sosial.

Selain itu, kerjasama KWAP dengan *Malaysia Forest Fund (MFF)* memperkukuh sokongan KWAP terhadap ekosistem karbon kredit negara melalui instrumen seperti *Forest Conservation Certificate (FCC)* dan *Forest Carbon Offset (FCO)*. Ini merupakan sebahagian daripada komitmen kami terhadap pemeliharaan alam sekitar dan penyelesaian iklim yang berasaskan alam semula jadi.

MENJAYAKAN HALA TUJU TRANSFORMASI DIGITAL KWAP

Dalam usaha berterusan untuk mencapai kecemerlangan operasi dan meningkatkan nilai pihak berkepentingan, KWAP terus menggunakan kuasa transformasi teknologi digital. Sepanjang tahun 2024, kami telah mencatat kemajuan yang ketara dalam memperkukuh modal buatan melalui pelaksanaan inisiatif transformasi digital strategik yang teliti. Pelan Hala Tuju Transformasi Digital komprehensif kami yang berlandaskan Strategi Transformasi Digital KWAP menjadi panduan utama dalam semua usaha digital kami bagi memastikan pendekatan yang padu dan berfokus.

Pelan hala tuju yang terperinci ini dibina secara strategik berteraskan lima teras utama yang saling berhubung iaitu Tadbir Urus dan Perkhidmatan Digital, Ketahanan Siber, Platform Teknologi yang kukuh, Pengurusan Data yang menyeluruh serta Sistem Perniagaan Digital yang tangkas. Kelima-lima teras ini menyediakan rangka kerja yang kukuh dan tersusun yang menjadi asas kepada perjalanan KWAP dalam mencapai kecemerlangan digital secara menyeluruh di setiap peringkat organisasi.

Usaha signifikan yang telah dilaksanakan menerusi teras strategik ini jelas mencerminkan komitmen KWAP yang tidak berbelah bahagi dalam mencapai kecemerlangan operasi dan memacu penciptaan nilai jangka panjang untuk semua pihak berkepentingan. Inisiatif-inisiatif ini merangkumi peningkatan kritikal terhadap teras sistem digital bagi meningkatkan kecekapan dan kebolehpercayaan, serta pengukuhan infrastruktur keselamatan siber yang teguh dan mampan untuk melindungi sensitiviti data dan mengekalkan integriti operasi.

PERUTUSAN

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (SAMBUNGAN)

Selain itu, kami giat memupuk budaya digital dalam organisasi yang diperlukan untuk cemerlang dalam persekitaran digital yang kian berkembang pesat. Inisiatif-inisiatif semasa dan yang berpaksikan masa hadapan dalam pelan hala tuju ini akan memanfaatkan teknologi secara strategik bagi meningkatkan kecekapan operasi, memperkukuh keselamatan sistem dan data, dan seterusnya mempertingkatkan mutu dan akses kepada penyampaian perkhidmatan dalam meletakkan KWAP sebagai organisasi yang hanya termasuk secara digital dan berdaya tahan.

TERAS 5

TERAS 5 telah mencapai kejayaan cemerlang dengan penyempurnaan 28 sub-aliran kerja yang telah memperkukuh rangka kerja organisasi KWAP serta memperoleh kelulusan bagi rangka kerja tadbir urus kritikal, garis panduan operasi dan strategi perniagaan dalam jangka panjang. Pencapaian ini telah memacu pertumbuhan serta transformasi yang ketara di seluruh peringkat organisasi. Dengan menangani jurang asas dalam kemahiran bakat, proses, infrastruktur digital, tadbir urus dan penajaran struktur, TERAS 5 telah meningkatkan tahap ketangkasan dan kesepaduan strategik KWAP secara signifikan, yang sekali gus meletakkan asas yang kukuh untuk inovasi dan pertumbuhan yang mampan.

Transformasi ini telah menginstitusikan tadbir urus dan pemantauan prestasi, mengoptimumkan penggunaan sumber, serta mengukuhkan kejelasan, akauntabiliti dan keberkesanan dalam membuat keputusan. Hasilnya, KWAP kini beroperasi dengan kejituan yang berasaskan data serta sistem sedia masa hadapan, memanfaatkan teknologi kecerdasan buatan (AI), analitik dan automasi bagi membuat keputusan yang lebih pantas dan bijak. Kemajuan ini bukan sahaja meningkatkan pengalaman ahli persaraan kami, malah ia turut menyumbang kepada penciptaan nilai jangka panjang.

MENGHARUNGI KETIDAKPASTIAN GLOBAL DAN MEMBENTUK MASA HADAPAN YANG BERDAYA TAHAN

KWAP komited untuk memainkan peranan penting dalam membentuk sistem pencen negara yang lebih berdaya tahan, inklusif dan anjal pada masa hadapan. Seiring dengan perubahan demografi Malaysia, keperluan untuk sistem persaraan yang kukuh dan inklusif menjadi semakin penting. KWAP menyedari bahawa keperluan serta jangkaan para pesara juga berubah sejajar dengan jangka hayat yang lebih panjang, pendigitalan yang pesat dan dinamik sosioekonomi yang semakin berubah.

Justeru itu, KWAP sedang meneroka pendekatan untuk meluaskan skop sokongan kami yang melangkaui peranan tradisional dalam pembayaran pencen. Hanya termasuk galakan ke arah penuaan aktif dan penyertaan ekonomi melalui peluang keusahawanan dalam ekonomi penuaan, penambahbaikan akses kepada perkhidmatan kesihatan dan kesejahteraan, serta pemerksaan terhadap celik digital agar para pesara kekal berhubung dan berkeupayaan.

KWAP sentiasa komited untuk bekerjasama dengan pihak berkepentingan utama dalam menyumbang secara bermakna dalam persekitaran persaraan jangka panjang negara. Fokus kami adalah untuk memastikan sistem persaraan kekal anjal, bersedia untuk masa hadapan, dan berteraskan kemampanan kewangan, selain mencerminkan aspirasi golongan yang menerima perkhidmatan KWAP.

Melangkah ke hadapan, strategi pelaburan KWAP bagi tahun 2025 akan terus bersifat adaptif dan berpaksikan analisis yang teliti dengan memanfaatkan kejayaan yang sedia ada untuk mencapai pulangan pelaburan yang optimum yang terlaras risiko. Kami akan terus meneroka peluang secara strategik dalam pasaran antarabangsa dan swasta bagi menjana pulangan optimum jangka panjang terlaras mengikut risiko.

PENGHARGAAN

Saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Pengerusi Lembaga dan Ahli-ahli Lembaga serta Panel Pelaburan KWAP atas sokongan dan bimbingan yang tidak berbelah bahagi sepanjang KWAP beroperasi. Saya juga ingin memberi pengiktirafan atas usaha gigih, dedikasi dan komitmen mantap daripada warga kerja KWAP. Usaha kolektif barisan pengurusan anggota, pasukan dan rakan kerjasama telah memainkan peranan penting dalam mencapai hasil yang terbaik ini, dan saya yakin kejayaan ini akan berterusan pada masa hadapan.

Dengan warga kerja yang memiliki pelbagai kemahiran, KWAP berada dalam kedudukan yang kukuh untuk mengharungi cabaran dan merebut peluang pada masa hadapan bagi menjana pulangan yang mampan. Komitmen kami terhadap penambahbaikan yang berterusan sentiasa teguh dalam setiap aspek operasi, dan penyampaian perkhidmatan KWAP adalah selaras dengan aspirasi kami untuk mencapai kecemerlangan dalam melaksanakan mandat yang diamanahkan.

Datuk Hajah Nik Amlizan Mohamed
Ketua Pegawai Eksekutif